

ÅRET I KORTHET 2025/2026

# Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle



**SECTRA**

Knowledge and passion

# Sectra – ett multinationellt bolag med entreprenörsanda

## Varför vi finns

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. För våra kunder handlar det primärt om utmaningar kopplade till de två globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering. Vår uppgift är att skapa innovation som gör skillnad i människors liv och ger våra kunder kraft att förändra samhället till det bättre.

## Hur vi arbetar

Grunden i vårt sätt att göra affärer är en stark företagskultur som engagerar och motiverar medarbetare att göra det som är bäst för kunderna. Vårt arbete guidas av en strävan efter nöjda kunder och, för att kunna uppnå det, nöjda medarbetare. Lägg sedan till en tydlig bild av vart vi är på väg, uthållighet och kostnadsmedvetenhet. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

## Vad vi gör

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom medicinsk IT och cybersäkerhet. De branscher vi har valt karaktäriseras av att de dels förväntas växa oberoende av konjunkturläge och dels av att stabila produkter och förtroende för leverantören är avgörande för kunderna.

# 60+

Länder där vi har kunder

# 3 542

Nettoomsättning, MSEK

# 1 400+

Medarbetare

## Våra verksamhetsområden

### Imaging IT Solutions

IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik.

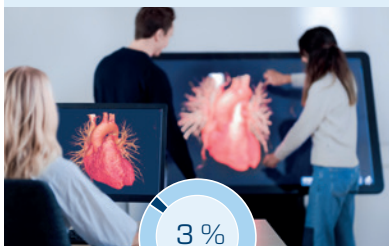


84 %

Andel av koncernens omsättning

### Business Innovation

Sectras inkubatorverksamhet. Här ingår Sectras medicintekniska forskningsavdelning liksom affärsenheterna Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.



3 %

Andel av koncernens omsättning

### Secure Communications

Lösningar och tjänster för såväl säker kommunikation som skydd av säkerhets känslig information och kritiska system.



13 %

Andel av koncernens omsättning

# Vd har ordet

## Innovation, hög säkerhet och långsiktiga förtroenden

Vi lever i en tid av stora och snabba förändringar, och som en klok styrelseledamot sa till mig för många år sedan: ”Where there is change, there is margin”. Det gäller bara att vara snabbare än konkurrenterna. Vi har varit snabba med ny teknik och nya affärsmöjligheter, vi har uppnått marknadens högsta kundnöjdhet och vi har fantastiska medarbetare. Resultatet är att vi växer med lojala och återkommande kunder och marknadens ledande lösningar för såväl hantering av medicinska bilder i molnet som samhällets cyberförsvar.

Just nu är AI den mest påtagliga förändringen. AI kommer att påverka så gott som varje del av vårt samhälle och till stora delar stöpa om det i grunden. För att skapa verkligt värde nöjer vi oss inte med att fråga ”hur kan AI förändra det jag gör?”, utan vi utforskar hur tekniken kan förändra arbetsätt, processer och resultat både för våra kunder och för oss själva. Det kräver både modiga och nyfikna medarbetare som vågar prova nytt och en kultur där det är tillåtet att prova,

Digitalisering, AI och ökade krav på säkerhet är drivkrafter som i grunden förändrar både hur vi och våra kunder arbetar. Det handlar för oss om att bejaka förändringen och omvandla ny teknik till kundvärde. Med en företagskultur där innovation och idéer uppmuntras och omsätts i praktiken fortsätter vi att stärka Sectras position inom medicinsk IT och cybersäkerhet. Områden där våra lösningar gör skillnad för människors liv, hälsa och säkerhet världen över.



med risk för att det inte blir rätt direkt. Om vi aldrig misslyckas har vi inte provat tillräckligt, men det gäller också att "fail fast" så vi hela tiden är beredda att ompröva våra initiativ.

AI förändrar också hur mjukvara utvecklas och gör det möjligt att ta fram nya lösningar betydligt snabbare. Samtidigt tar det lika lång tid som tidigare att bygga det förtröende, den kvalitet och den trovärdighet som krävs för att få leverera resultaten till verksamhetskritiska system till sjukvård, försvar och andra myndigheter. Genom att kombinera vår djupa förståelse för kundernas verksamhet med ny teknik hjälper vi kunderna att ta steget in i den nya världen.

#### AI-strategi för framtidens vård

Inom medicinsidan använder vi AI för att skapa innovation som ger våra kunder kraft att förändra värden till det bättre. Störst värde skapar vi genom att integrera AI direkt i kundernas diagnostiska arbetsflöden och IT-miljöer. Där syns effekterna relativt snabbt i form av högre produktivitet, snabbare och mer välgrundade beslut samt mer tid till patientnära arbete.

Vår AI-strategi för kunderbjudanden bygger i första hand på en form av "App store", där vi återförsäljer och integrerar tredjepartsapplikationer, men vi kan också erbjuda egna AI-applikationer när vi finner särskilda skäl för det. I den andan har vi förvärvat det litauiska företaget Oxipit som utvecklar en portfölj av AI-lösningar för radiologi, framför allt en autonom AI-lösning för lungbilder. Oxipit var först i världen med regulatoriskt godkännande för autonom AI som självständigt kan godkänna lungröntgenfall med hög sannolikhet för normala fynd. Det gör att radiologer i stället kan fokusera på fallen med högre risk för sjukdom. Lösningen kan generera betydande ekonomiska fördelar för vårdgivare genom högre produktivitet och möjliggör vissa screeningsflöden som värden annars inte hinner med.

#### Säker kommunikation stärker samhällets motståndskraft

Den geopolitiska osäkerheten fortsätter att driva ökade investeringar i försvar och samhällssäkerhet. Inom EU omsätts behoven i ny reglering, skärpta krav på cybersäkerhet och högre krav på säker kommunikation för kritisk infrastruktur. Utvecklingen tydliggör att säker kommunikation och signalskydd i allt högre grad betraktas som strategiska kärnförågor för Sveriges och Europas motståndskraft och försvar. Vi har under lång tid byggt upp en unik kompetens inom dessa



Koncernchef Torbjörn Kronander och styrelseordförande Jan-Olof Brüer tar emot Näringslivsmedalj för att ha omvandlat innovativ tvärvetenskaplig forskning till marknads- och världsledande produkter. Medaljen överlämnas av H.K.H. Prins Daniel.

Foto: Magnus Lejhall (TT) / Kultur- och Pastorska Sällskapet (2023)

områden och deltar aktivt i arbetet med att stärka samhällets totalförsvar genom beredskapsplanering tillsammans med FMV och andra aktörer. Våra lösningar används i miljöer där säkerhet, tillgänglighet och tillit är helt avgörande. Samtidigt ser vi en växande efterfrågan även från civila verksamheter och industrin, där ökade cyberhot driver behovet av säkra kommunikationslösningar.

#### Framtiden

I en tid där politik, teknik och affärsrisker i allt högre grad påverkar varandra blir vår förmåga att kombinera innovation med hög säkerhet och långsiktiga förtroenden allt viktigare. Vi ska fortsätta använda denna förmåga och andra styrkor för att göra världen till en friskare och tryggare plats. Vår stabila finansiella position ger oss möjlighet att fortsätta investera i innovation och kapacitet för framtiden. Tillsammans med våra kunder formar och driver vi utvecklingen framåt där vår snabbhet är en avgörande styrka. Det förtroende vi har från våra kunder är inget vi tar för givet, det måste fortsätta för tjänas och byggas vidare på varje dag.

Jag vill avslutningsvis rikta ett stort tack till våra kunder för ert förtroende, till våra medarbetare som bygger det förtroendet och till våra aktieägare för ert långsiktiga stöd. Tillsammans gör vi skillnad i samhället.

Linköping i juli 2026

#### Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB

Denna text är ett utdrag ur vd-ordet i den fullständiga årsredovisningen. Länk till den digitala versionen på Sectras webbplats: <https://investor.sectra.com/annual-reports>

# Finansiella utfallet i korthet

## Långsiktiga satsningar driver tillväxt och vinst

Sectra fortsätter att ta viktiga steg framåt inom medicinsk IT och säker kommunikation. Värdet av bolagets satsningar på att stärka sjukvårdens diagnostik och samhällets cybersäkerhet återspeglas i bolagets finansiella utveckling, med historiskt höga nivåer för omsättning och årets resultat.

## Nöjda kunder ger låg churn

**0,5%**

Churn av återkommande intäkter

## Resultat av hållbarhetsmålen

Resultatindikatorerna för koncernens verksamhetsmål och finansiella utveckling är uppfyllda.



Hög kundnöjdhet



Hög kvalitet och produktsäkerhet



Engagerade medarbetare som trivs, mår bra, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.

Stabilitet

**48%**

Mål: Soliditeten ska vara minst 30 procent.

Lönsamhet

**20%**

Mål: Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

Vinsttillväxt

**103%**

Mål: Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

## Finansiella nyckeltal

**3 542**

Nettoomsättning  
MSEK

**711**

Rörelseresultat  
MSEK

**7 600**

Kontrakterad ordringång  
MSEK

**5,70**

Kassaflöde per aktie  
SEK

**2,93**

Resultat per aktie  
SEK

**2,30**

Utdelning per aktie<sup>1</sup>  
SEK

<sup>1</sup> Avser förslag till årsstämman, varav ordinarie utdelning 1,30 SEK och extra utdelning 1,00 SEK per aktie.

## Molntjänster

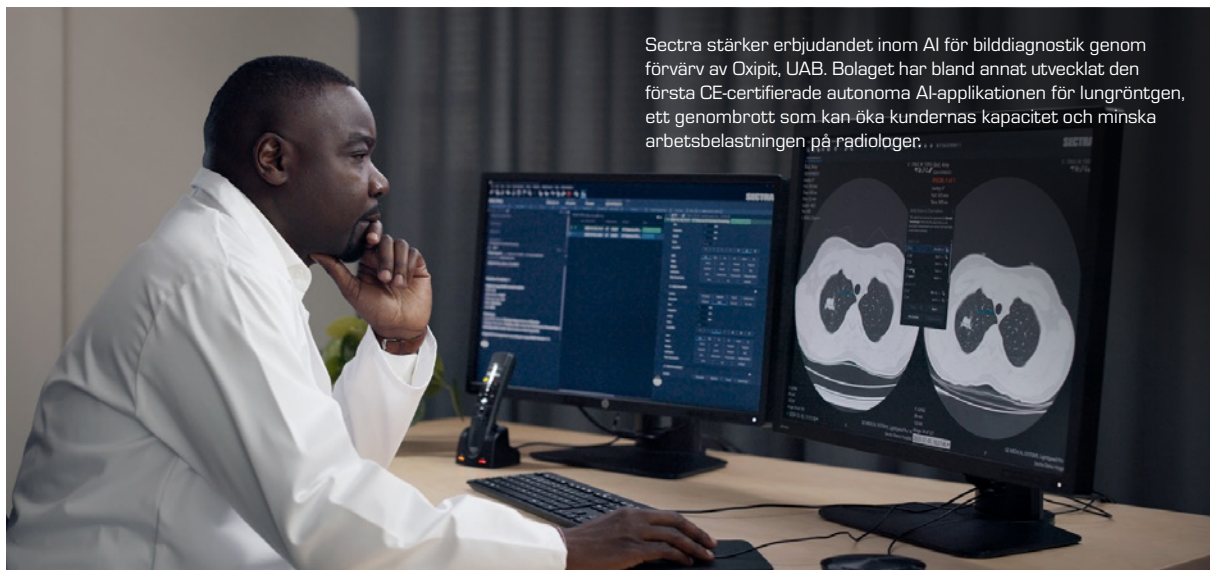
Återkommande intäkter uppgick till 2 451 MSEK, varav 916 MSEK avser molnbaserade tjänster.



# Året i korthet

## Imaging IT Solutions

- Långsiktiga och omfattande kundavtal bidrar till en hög kontrakterad ordergång.
- Allt fler vårdgivare runt om i världen väljer Sectra, vilket bidrar till att omsättningen växer i samtliga geografiska marknader.
- Snabbast växer verksamheten i USA. Där visar en ny rapport<sup>1</sup> att vi fortsatt är den leverantör som amerikanska vårdgivare oftast väljer i upphandlingar av medicinska bildhanteringssystem (PACS). Undersökningen omfattar totalt 108 upphandlingar under de senaste två åren och Sectra har övervägts som alternativ i 66 av fallen. Av dessa vårdgivare uppgav 45 procent att de har valt oss som leverantör, vilket är väsentligt fler än för någon annan leverantör.
- Stärkt position på marknaden för digital patologi genom beställningar från sjukhus i bland annat Frankrike, Kanada, Norge, Sverige och USA. Sectra tog också steget in på den japanska marknaden genom det första patologikontraktet med en japansk vårdgivare.
- Sectras erbjudande inom AI breddas dels genom förvärv av bolag (se nedan) och dels utökning med AI-applikationer för digital patologi på marknadsplatsen Sectra Amplifier Marketplace. Dessutom har ny AI-funktionalitet implementerats i Sectras lösning för svarsskrivning.



Sectra stärker erbjudandet inom AI för bilddiagnostik genom förvärv av Oxipit, UAB. Bolaget har bland annat utvecklat den första CE-certifierade autonoma AI-applikationen för lungröntgen, ett genombrott som kan öka kundernas kapacitet och minska arbetsbelastningen på radiologer.

<sup>1</sup> KLAS Research, Decision Insights. Undersökning avser upphandlingar under januari 2024 till och med januari 2026.

## Paradigmskifte i Sectras affärsmodell – från licenser till molntjänster

Fler kunder går i drift med prenumerationstjänsten Sectra One, ofta levererad som en molntjänst, vilket leder till ökade återkommande intäkter. Omställningen till molnet utvecklas snabbt och molnbaserade tjänster svarade för 57 procent av verksamhetsområdet Imaging IT Solutions omsättning 2025/2026.

Sectra driver sedan flera år tillbaka en omfattande transformation där verksamheten går från traditionell licensförsäljning till en affärsmodell baserad på tjänsteförsäljning och leverans via molnet. Transformationen är en strategisk positionering för framtiden. Resultaten är högre innovationstakt, snabbare leverans, ökad skalbarhet och högre säkerhet för våra kunder. Detta är avgörande för att hantera växande bildvolymer, avlasta IT-avdelningar och stärka skyddet mot cyberhot.

Läs mer på sidan 36 i den fullständiga årsredovisningen.



## Business Innovation

- Norge inför Sectras molnbaserade utbildningsportal i landets samtliga sjukvårdsregioner i ett samordnat nationellt initiativ för att stärka specialistutbildning inom radiologi och patologi.
- Ökad användning av Sectras tjänster för ortopedi. Flera kunder som köpt Sectra One har valt att använda ortopedimodulen för att spara tid och öka patientnyttan.
- Sectras forskningsverksamhet har genererat nya viktiga insikter och verktyg för att bidra med värde i vården, bland annat genom effektivare återkoppling på AI-resultat och övervakning av AI-prestanda.



Under året lanseras samarbetsplattformen Sectra Tiger/E Managed Service som möjliggör säker och skalbar mobil kommunikation av information som inte är säkerhetsskyddsklassificerad men som ändå måste skyddas mot avlyssning och intrång.

## Secure Communications

- Många länder har ökat satsningarna på både försvar och annan samhällsviktig verksamhet. Sectras möjligheter att hjälpa kunderna med dessa behov stärker verksamhetens utveckling.
- Flera tilläggsbeställningar på Sectra Tiger/S och tillhörande infrastruktur samt förlängning av driftavtal från myndigheter och försvarskunder i Europa.
- Försvarskunder har lagt beställningar på vidareutveckling av system och forskningsuppdrag som på sikt kommer att kunna bidra till ett mer resiliellt samhälle.
- Sectras Nato-godkända kommunikationslösning spelade en nyckelroll när ledarna för länderna i försvarsalliansen Nato samlades i Haag för att diskutera det allvarliga säkerhetsläget och behovet av ökade försvarssatsningar.
- Lansering av nya lösningar för att hjälpa aktörer som behöver kommunicera och samverka kring information som är skyddsvärd men som inte är säkerhetsskyddsklassificerad samt lösning för att få säker åtkomst till skyddsvärd information på distans. Detta för att bland annat stötta uppbyggnad av totalförsvar.
- Avtal har ingåtts med flera nya kunder inom kritisk infrastruktur gällande övervakning av driftsystem.

# Vårt fokus på hållbarhet

För Sectra finns de väsentliga hållbarhetsfrågorna inom följande områden:

- Kunder och slutanvändare
- Egna medarbetare
- Ansvarfullt företagande
- Miljö och klimat

Sectras rapportering kring hållbarhet har anpassats till de nya EU-regelverken. Analyserna som genomförts visar att bolagets direkta hållbarhetspåverkan är liten. Vårt största bidrag sker genom de lösningar vi levererar, när vi hjälper vårdgivare och andra samhällsviktiga verksamheter att arbeta mer effektivt, resiliellt och hållbart. Vi bygger också värde och bidrar till såväl miljömässig som socialt hållbar utveckling över tid genom vår pågående omställning till leverans av molntjänster.

## Sectra välkomnar framtida medarbetare

Sectras framgångar vilar till stor del på motiverade anställda som har en stark drivkraft att hjälpa våra kunder. Det är avgörande att medarbetarna trivs och mår bra för att vi ska lyckas. Att aktivt stötta möjligheten att kombinera familj och arbete är ett viktigt område för Sectra. Här är några av de nytillskott som har berikat världen under räkenskapsåret.

Läs mer om Sectras företagskultur i den fullständiga årsredovisningen.



**Hedvig Backhans**  
Gustav Backhans  
UX Designer,  
Sverige



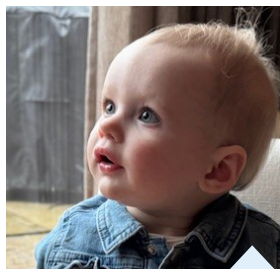
**Naël Kannan Eecloo**  
Sam Eecloo  
Deployment Engineer,  
Belgien



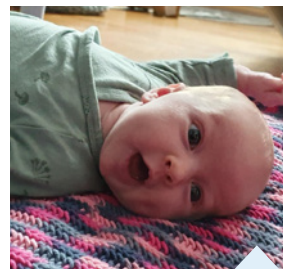
**Hailey Nim**  
Nicklas Nim  
Cloud Engineer,  
Danmark



**Thea Wilma Luther**  
Tim Luther  
Expert Solution Architect,  
Tyskland



**Saar van Beek**  
Lindsay van Ballegooij  
Salesmanager,  
Nederländerna



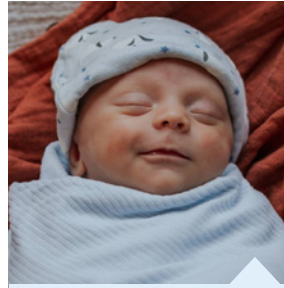
**Hanna Roser**  
Emil Nielsen  
Solution Architect,  
Sverige



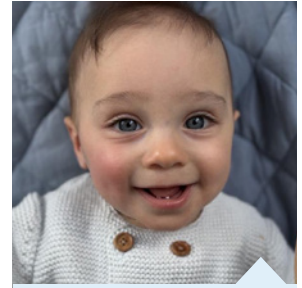
**Maria do Carmo Rosário**  
Filipa Moutinho/David Rosario  
Business Controller/Customer  
support manager,  
Portugal



**Linnea Adolfsson**  
Henrik och Sofia Adolfsson  
Software Architect och  
UX Designer,  
Sverige



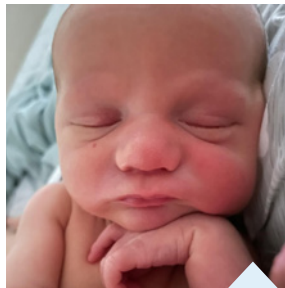
**Charlie Leonhardt**  
Evelyn Siciak  
HR Business Partner,  
Kanada



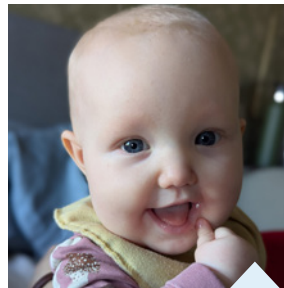
**Leo**  
Catherine Dube  
Program Portfolio Manager,  
Kanada



**Alve Zeijlon**  
Tom Zeijlon  
Line Manager & Senior  
Software Engineer, Sverige



**Afonso Antunes**  
Maria Silva  
Administrative assistant &  
office manager, Portugal



**Ingrid Stacke**  
Karin Stacke  
Research Scientist,  
Sverige



**David Andersson**  
Daniel Andersson  
Software Architect,  
Sverige



**Sonny Ray Prothero**  
Mitch Prothero  
Customer Operations Engineer,  
Australien



**Tage Torberntsson**  
Kim Torberntsson  
Senior Software Engineer,  
Sverige



**Sonny Gallagher**  
Brody Gallagher  
Customer Success Manager,  
Storbritannien



**Ida Buschhausen**  
Hannah Bovenkerk  
Application Specialist,  
Tyskland



**Dean Bernard "Buddy"**  
 Jacqueline Shepherd  
 Account Executive,  
 USA



**Liam och Madison**  
 Jill Reed-Ybarra  
 Application Specialist,  
 USA



**Ties**  
 Erwin Krikken  
 Solution Specialist,  
 Nederländerna



**Lennox**  
 Leigh Kennedy  
 Application Specialist,  
 Storbritannien



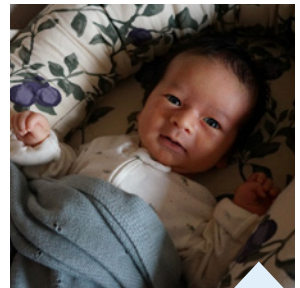
**Helga Blomstrand**  
 Regina Blomstrand  
 Software Engineer,  
 Sverige



**Leonor Matilde Neves**  
 Daniel Benevides  
 Upgrades Engineer,  
 Portugal



**Eliana**  
 Mark El-Debs  
 Technical Engineer,  
 Kanada



**Sebastian Kinsey**  
 Jeff Kinsey  
 Technical Engineer,  
 Kanada



**Ailin Bakhtiyari**  
 Shahab Bakhtiyari  
 Customer Operations Engineer,  
 Norge



**Henry Poxson**  
 Josefin Nissa  
 Customer Operations Engineer,  
 Sverige

## Årsredovisning

Du som ägare får denna sammanfattning skickad till dig. Den fullständiga digitala versionen av årsredovisningen finns på vår webbplats.

» [investor.sectra.com/annual-reports](https://investor.sectra.com/annual-reports)

## Årsstämma

**Datum:** 8 september, 2026

Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Senast den 18 augusti 2026, tre veckor före årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar att finnas tillgängliga.

Handlingar och allt du behöver veta inför årsstämman:

» [investor.sectra.com/agm2026](https://investor.sectra.com/agm2026)



## Följ vad som händer på Sectra

Anmäl dig på hemsidan för att via e-post prenumerera och få tillgång till kallelse till årsstämman, pressmeddelanden och annan finansiell information från Sectra.

» [investor.sectra.com/prenumerera](https://investor.sectra.com/prenumerera)

## Lämna dina synpunkter till oss

Vi är intresserade av varför du valde att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på frågor i Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga för oss!

» [investor.sectra.com/agarenkat](https://investor.sectra.com/agarenkat)

Sectra AB (publ)

E-post: [info.investor@sectra.com](mailto:info.investor@sectra.com)

Telefon: 013-23 52 00

